

BizWar软件特点与课程教学分享

邓文博 教授

中国管理现代化研究会决策模拟专业委员会副秘书长

河源职业技术学院 工商企业管理专业群带头人

广东省高职教育专业领军人才

中国·重庆

2021.10.23

内容提要

- 一、*虚拟仿真系统介绍*
- 二、BizWar的特点与优势
- 三、经营流程和操作步骤
- 四、教学组织经验分享

经管类专业虚拟仿真实训平台

沙盘类

- 用友商战沙盘
- 金蝶沙盘
- ITMC沙盘

网络商战平台

- GMC
- Bizsim企业竞争模拟系统
- 商道
- BizWar企业经营模拟决策系统

企业经营沙盘的优点和不足

优点：

- 抽象模拟企业经营过程，容易理解
- 能提升学生的学习兴趣

不足：

- 模拟环境与实际差距较大；
- 教学目标主要集中在“认知”、“理解”等层面
- 与课程知识和技能点结合程度较低
- 无法组织远程教学

基于网络商战平台的BizWar系统

在“互联网+”时代下，随着技术的发展，基于网络商战平台具有如下优点：

- 1.与企业现实环境更接近；
- 2.让学生应用专业知识和训练专业技能；
- 3.实现网络提交决策，推进课程教学改革；
- 4.界面友好、操作简单；
- 5.流程接近企业工作过程，容易理解。
- 6.BizWar可以组织远程教学

内容提要

- 一、虚拟仿真系统介绍
- 二、*BizWar*的特点与优势
- 三、经营流程和操作步骤
- 四、教学组织经验分享

BizWar企业经营模拟决策系统

- 操作简单

新增贷款 (元)
8280
50

决策
不操作
不操作
不操作
租赁 半自动生产线
购买 半自动生产线
租赁 全自动生产线
购买 全自动生产线

配置工人
☒
☒
☒

- 网上提交决策，教学形式多样
- 新手训练营、人机对战功能、复盘、角色转换
- 顺应国际新趋势，符合国家政策
- 应用知识点和训练的技能点具有综合性

主要应用的知识和技能

- 会计：报表较标准、营改增、多种筹资方式
- 成本分析：变动成本、本量利分析
- 预测：市场需求预测、成本预测、资金需求预测
- 经济学：价格弹性、边际效应递减、机会成本、**MR=MC**
- 生产管理：生产排班、成本核算、产能
- 供应链管理、人力资源管理
- 营销**4P**决策：产品、价格、广告、经销商
- 战略管理：扩张与退缩、低成本战略等

财务模型

- 遵循《中华人民共和国增值税暂行条例》
 - 增值税率可以根据财政政策随时调整
 - 不动产当期抵扣60%，下年40%
- 模拟经营的核算过程符合会计核算原则
 - 成本核算
 - 利润分配
 - 财务报表
- 筹资方式
 - 抵押贷款、短期贷款、市场化利率、股权筹资

市场需求模型

- 结合市场营销与管理会计销售预测的知识点
 - 基于企业经营数据的分析
 - 营销的4P决策
 - 需求由季节、价格、广告、经销商等因素影响
 - 需求按照季节因素呈周期性波动
 - 需求按照价格弹性变化
 - 广告增加能带来需求增加，效果边际效应递减
 - 增加经销能带来需求增加，效果边际效应递减

生产经营模型

- **战略**
 - 快速快速撇脂战略：快速研发、市场快速开拓
 - 低成本战略
- **生产**
 - 生产线类型、生产工人、正班、加班
 - 生产能力、产销平衡
- **供应链管理**
 - 采购计划、采购成本、库存管理

教学管理模型

- 订单根据市场经济规律在5秒内自动分配
 - 节省了大量没有知识点关联的选单时间
- 学生成绩可以根据教师设置自动生成
 - 教师设置最高分、最低分，自动分布成绩
- 场景参数设置：操作简便
- 复盘功能：可回退复盘到任何一期
- 点评功能：公共报表，可以切换到任意公司
- 数据保留：竞赛数据可以长期保留
- 多种模式选择

▼ 比赛管理

比赛管理

决策模拟

借款审批

成绩管理

▼ 报表

公共报表

▼ 模拟规则

模拟规则

参数列表

▼ 成绩报表

团队成绩

个人成绩

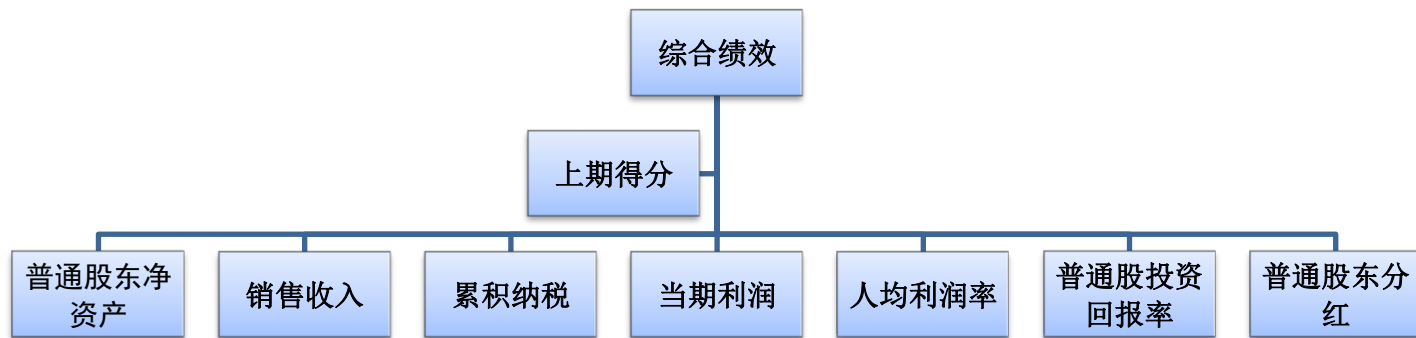
欢迎来到BizWar决策模拟世界

比赛 19工企3班正式赛 正在进行中，场景是1级北京大学。本场比赛共有竞争公司20家，你代表的公司是柚子。柚子的任务是每期制定决策，在综合分上战胜对手。

评分标准					
模拟最高分（第一名） 100 模拟最低分（最后一名） 75 团队成绩比例（%） 60 个人成绩比例（%） 40 成绩公开 是 ▾ *各公司成绩按照排名线性分布在最高分最低分之间，破产公司与未提交决策公司得0分					
团队	排名	模拟成绩	财务报表成绩	最终成绩	备注
6@何淇，方泽敏	1	100.00	0.00	100.00	正常成绩
19@22黄小敏+43许枝青	2	98.00	0.00	98.00	正常成绩
20@陆淼英 赖泓宇 刘妍颖	3	97.00	0.00	97.00	正常成绩
1@何观妹16肖厚焕04骆斌33	4	96.00	0.00	96.00	正常成绩
14@欧兆基45 洪典36	5	94.00	0.00	94.00	正常成绩
10@王凤婷侯少娟	6	93.00	0.00	93.00	正常成绩
5@黄俊明、陈慧媛	7	92.00	0.00	92.00	正常成绩
2@叶嘉凯24赖清林28定宏32	8	90.00	0.00	90.00	正常成绩
17@钟徐	9	89.00	0.00	89.00	正常成绩
13@余洁薇42黄安妮30	10	88.00	0.00	88.00	正常成绩
4@曾超琴26 曾惠燕27	11	86.00	0.00	86.00	正常成绩
9@15郭柳琪20杨艺芬	12	85.00	0.00	85.00	正常成绩
11@曾宇婷2罗璇6	13	84.00	0.00	84.00	正常成绩
3@胡晓荀9胡玉梅5	14	82.00	0.00	82.00	正常成绩

绩效评价模型

20多项评价指标，可以根据专业进行取舍，主要指标如下：

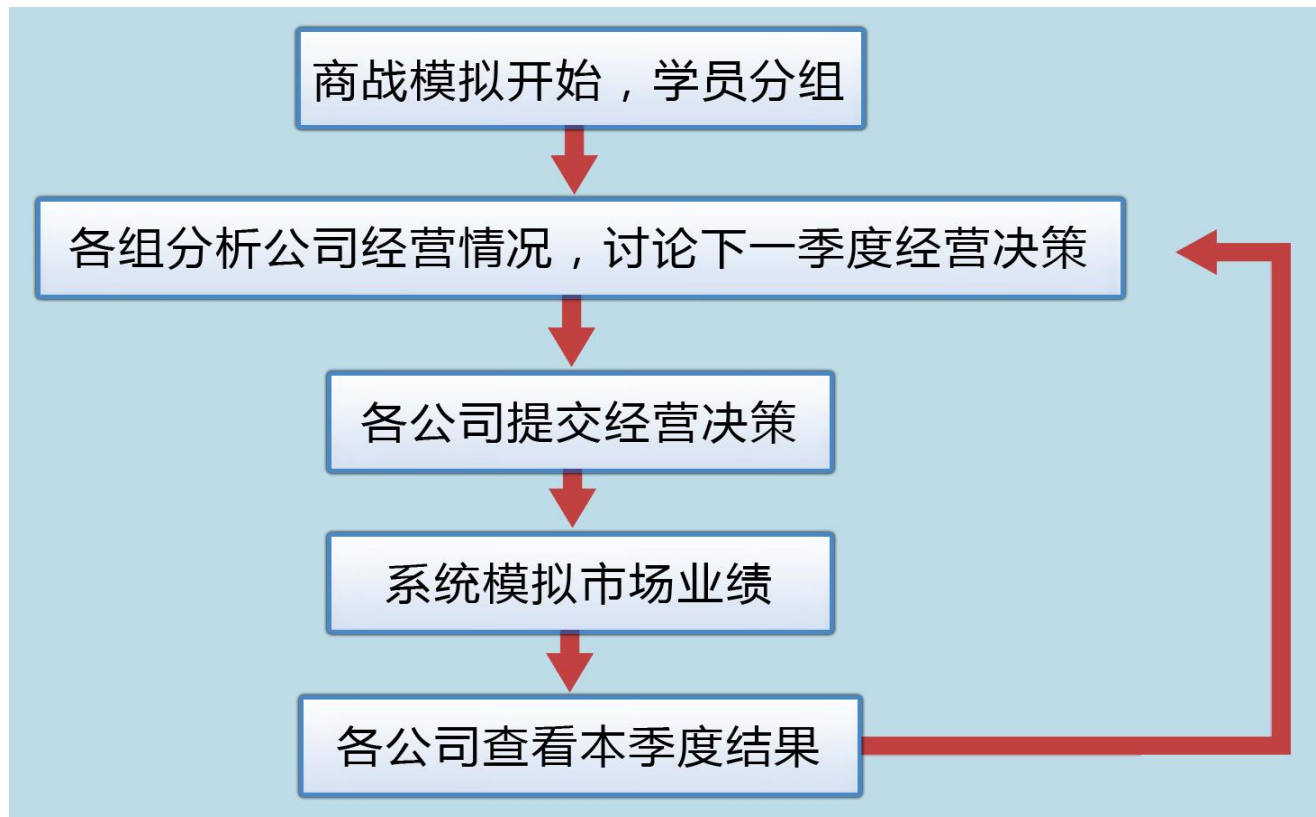


每项指标分数算法是先求全部企业某指标的均值，用企业的指标减去均值，再除以该指标的标准差。各项指标如果分数为0意味着企业的这一指标等于各企业的均值；分数为正，表示该指标较好；分数若为负，表示该指标不佳。

内容提要

- 一、虚拟仿真系统介绍
- 二、BizWar的特点与优势
- 三、*经营流程和操作步骤*
- 四、教学组织经验分享

操作流程-总体流程



分组后，各组分析公司经营情况

选择产品：

所有产品

选择市场：

所有市场

选择期数：

所有期数

序号	产品	市场	期数	价格	广告	经销商	需求数
1	普通	东部	1	500.00	10,000.00	1	1,400
2	普通	东部	2	500.00	10,000.00	1	1,960
3	普通	东部	3	500.00	10,000.00	1	2,100
4	普通	东部	4	500.00	10,000.00	1	1,680
5	普通	东部	5	562.50	10,000.00	1	1,131
6	普通	东部	6	562.50	20,000.00	1	1,683
7	普通	东部	7	562.50	20,000.00	2	3,071
8	普通	东部	8	500.00	10,000.00	1	1,707

序 号	决策内容	状 态	撤 回	生产线管理								
0	紧急借款	✔		厂房1 自有								
1	期初收付	✔		序 号	上期状 态	类 型	原值	期初净值	上期生 产	决策	购买（变卖）总支 出	租赁总支
2	筹资决策	✔		1	退租	全	1,000,000.00	0.00		不操作	0.00	0.00
3	发行优先股	✔		2	租赁	全	1,000,000.00	0.00	3G	不操作	0.00	226,000.00
4	投资决策	✔		3	自有	半	300,000.00	90,000.00	普通	不操作	0.00	0.00
5	厂房管理	✔	撤 回	4	自有	半	300,000.00	90,000.00	普通	不操作	0.00	0.00
6	生产线管理			5	租赁	全	1,000,000.00	0.00	4G	不操作	0.00	226,000.00
7	经销商管理			厂房2 租转买								
8	产品研发			序 号	上期状 态	类 型	原值	期初净值	上期生 产	决策	购买（变卖）总支 出	租赁总支
9	用工管理			6	租赁	全	1,000,000.00	0.00	4G	不操作	0.00	226,000.00
10	采购决策			7	租赁	全	1,000,000.00	0.00	3G	不操作	0.00	226,000.00
11	预订原材料			8	租赁	全	1,000,000.00	0.00	智能	不操作	0.00	226,000.00
12	紧急采购			9	租赁	全	1,000,000.00	0.00	智能	不操作	0.00	226,000.00

▼ 比赛管理

比赛管理

决策模拟

借款审批

成绩管理

▼ 报表

公共报表

▼ 模拟规则

模拟规则

期数	状态	操作		
第1期	已模拟	模拟	检查决策	
第2期	已模拟	模拟	检查决策	
第3期	已模拟	模拟	检查决策	
第4期	已模拟	模拟	检查决策	
第5期	已模拟	模拟	检查决策	
第6期	已模拟	模拟	检查决策	回退
第7期	还未模拟	模拟	检查决策	
第8期	还未模拟			

现金记录表	费用核算	利润表	资产负债表	成品库存	原材料库存	订单交付表	下期订单	时间序列数据
-------	------	-----	-------	------	-------	-------	------	--------

序号	产品	市场	单价	需求数量	订单数量	订单售价	交货时间	交货数量	实际售价	违约金
1	普通	东部	1,200.00	452	340	408,000.00	6	340	408,000.00	0.00
2	普通	南部	1,200.00	455	340	408,000.00	6	340	408,000.00	0.00
3	普通	北部	1,200.00	506	360	432,000.00	6	360	432,000.00	0.00
4	普通	西部	1,200.00	516	360	432,000.00	6	360	432,000.00	0.00
5	智能	东部	1,900.00	3,726	2,400	4,560,000.00	6	2,400	4,560,000.00	0.00
6	智能	南部	1,900.00	3,760	2,400	4,560,000.00	6	2,400	4,560,000.00	0.00
7	智能	北部	1,900.00	4,930	3,900	7,410,000.00	6	3,900	7,410,000.00	0.00
8	智能	西部	1,900.00	5,039	3,900	7,410,000.00	6	3,900	7,410,000.00	0.00
9	3G	东部	1,950.00	2,851	2,100	4,095,000.00	6	2,100	4,095,000.00	0.00
10	3G	南部	1,950.00	2,855	2,100	4,095,000.00	6	2,100	4,095,000.00	0.00

第	0	1	2	3	4	5	6	7	8	期
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

订单分配报表	主要财务数据	主要企业信息	综合评分排名	初始时间序列数据
--------	--------	--------	--------	----------

企业名称	普通股股东权益	本期销售收入	本期净利润	本期人均净利润	本期投资回报率	累计纳税
1@何观妹16肖厚焕04骆斌33	58,087,757.04	51,940,000.00	17,917,123.59	179,171.24	1.77	32,767,725.47
2@叶嘉凯24赖清林28定宏32	24,008,658.70	40,026,300.00	12,957,554.20	172,767.39	1.30	15,406,331.35
3@胡晓荀9胡玉梅5	30,471,712.47	31,086,900.00	9,819,357.73	130,924.77	0.98	12,875,015.32
4@曾超琴26 曾惠燕27	23,495,490.56	39,256,200.00	12,052,872.57	141,798.50	1.20	14,764,512.51
5@黄俊明、陈慧媛	33,854,157.16	38,931,600.00	12,915,522.68	129,155.23	1.27	16,019,104.78
6@何淇，方泽敏	52,611,149.54	57,704,000.00	23,946,410.81	239,464.11	2.37	33,593,967.85
7@张彩云殷慧怡	23,000,908.72	32,934,800.00	9,455,108.54	111,236.57	0.93	9,279,328.13
8@10张焱茵13杜楚钧	16,503,983.52	38,625,000.00	7,341,698.72	69,920.94	0.72	11,382,706.30
9@15郭柳琪20杨艺芬	22,985,602.39	28,250,800.00	8,823,275.13	117,643.67	0.87	12,595,982.41

内容提要

- 一、虚拟仿真系统介绍
- 二、BizWar的特点与优势
- 三、经营流程和操作步骤
- 四、教学组织经验分享

课前准备

- ❖ 通知学生组队，**2-4**个同学经营一个公司
- ❖ 软件平台上新建赛区www.bizwar.cn
每个赛区**20**支队，根据学生组队的情况，建**1-2**个赛区。
- ❖ 在网络教学平台导入学生名单，通知学生课前在学习通预习本课程。学生可以通过平台学习经营规则，进行规则测试；可以通过微课视频学习企业模拟经营的方法、策略；学习**excel**决策辅助模型的应用。

教学课时计划--建议课时为36-48课时

教学进程	计划学时	备注
平台介绍及规则讲解	2学时	
操作示范及演练	4学时	
决策模板讲解	6学时	
第一轮练习	12学时	
教师点评	2学时	
第二轮练习	10学时	课时充足时
教师点评	2学时	课时充足时
正式比赛	8学时	
总结交流	2学时	
实训报告	课程结束后提交	

平台介绍及规则讲解

- 课程介绍
 - 介绍系统平台，登录平台展示给学生
- 按照平台上的模拟规则及已准备好的PPT给学生粗略讲解系统规则
- 讲解过后给时间学生自行消化及巩固
- 让学生课下登录超星学习通完成模拟规则的试题，测试成绩将做为期末成绩的一部分

操作示范及演练

- 教师对“制定决策”做操作示范并讲解每一步骤
- 给每组学生赛区账号及密码
- 让学生体验系统（学生可以通过“人机对战”模块练习）

第一轮练习+决策模板讲解

- 学生做第一期的决策
- 教师模拟，点评，讲解决策模板（运营及财务）
- 学生用模板做第二期的计划，提交第二期决策
- 教师模拟，对模板的难点进行补充讲解
- 学生用模板做第三期的计划，提交第三期决策
- 教师模拟，点评，讲解决策模板（需求预测）
- 学生用模板做第四期的计划，提交第四期决策
- 教师模拟，进行综合点评

第二轮练习

- 新建赛区供学生做第二轮练习
- 让学生做4-5期的第二轮练习赛，教师每期稍作点评
- 第二轮练习在学时充足时才安排

正式比赛

- 新建赛区供学生做正式比赛
- 让学生做**4-5**期的正式比赛，教师每期稍作点评
- 比赛最后成绩作为期末成绩的重要组成部分

总结交流及提交实训报告

- 正式赛后，让学生代表做总结发言，教师做最后总结
- 发实训报告模板给学生，要求学生回去完成并提交。

课程考核

- ❖ 期末成绩=平时表现+学习通测试成绩+经营业绩成绩+实训报告成绩
- ❖ 系统会根据各团队经营的情况给出团队和个人经营业绩成绩，成绩分布范围可以设定，成绩可以长期保留。

王其文教授：

- 百闻不如一见
- 百见不如一练
- 百练不如一战

THANKS

重庆市高校企业竞争模拟大赛组委会

The logo for BizWar, featuring the word "BizWar" in a bold, sans-serif font. The "i" in "Biz" is stylized with a small orange cube above it.

The logo for iBizSim, featuring the word "iBizSim" in a bold, sans-serif font. The "i" in "iBiz" is stylized with a small orange cube above it.